

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling i NHO Geneo

Det kalles med dette inn til ekstraordinær generalforsamling i NHO Geneo.

Generalforsamlingen avholdes digitalt via utsendt møtelenke.

Dato: 09.12.2025

Tid: 15.00 -16.00

Med vennlig hilsen styret i NHO Geneo

Yngvar Tov Herbjørnssønn

Styreleder

Medlemsbedrifter (juridiske personer) deltar ved representanter, som har rett til å delta og ta ordet på generalforsamlingen. Et medlem kan avgi stemme ved kun én representant. Et medlem kan stemme på vegne av et annet medlem, med skriftlig fullmakt som gjelder for den aktuelle generalforsamlingen.

Sakskart

Sak 01

Åpning ved styreleder

- Valg av møteleder
- Godkjenning av innkalling og dagsorden
- Valg av én person til å undertegne protokoll sammen med møteleder

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner innkalling og dagsorden.

Sak 02

Endring av kontingent

- Orientering ved styreleder og administrasjon om forslag til endret kontingent
- Spørsmål og svar
- Vedtak

Styret foreslår at generalforsamlingen beslutter endret kontingent, i tråd med forslag i underlaget.

Sak 02

Endring av kontingent

Formål med saken:	Generalforsamlingen bes vedta endret kontingent for medlemskap i NHO Geneo fra og med 2026, som reflekterer NHO Geneos og medlemmenes behov, og landsforeningens strategi og retning videre. Det vil gjøres ytterligere arbeid for å sike riktig inntekts- og kostnadsnivå, samt organisatoriske og teknologiske grep, som sikrer effektiv drift og realisering av NHO Geneos verdiforslag. Dette er en oppfølging av stiftelsesdokumentene som la til grunn at ulike inngående kontingentmodeller etter to år skulle harmoniseres og tilpasses Geneos strategi og oppdrag.
Forslag til beslutning:	<i>Generalforsamlingen beslutter endret kontingent, i tråd med forslag i underlaget.</i>

Innledning

NHO Geneo ble etablert i 2022 for å samle hele verdikjeden innen privat helsenæring, velferd og oppvekst, fra forskning og utvikling til tjenestelevering.

Siden da har NHO Geneo hatt betydelige gjennomslag, levert attraktive medlemstjenester og lyktes med stor medlemsvekst. Vi har samlet de etablerte bransjene i vår sektor. Vi har gjort et sterkt inntog i barnehagebransjen. Ved etablering kom det totalt 15.162 årsverk inn fra andre deler av NHO og vi har siden da vokst med over hundre prosent til 34.000 årsverk.

Organisasjonen har tatt viktige steg, men det gjenstår fortsatt arbeid for å sikre en bærekraftig økonomi. Videre justeringer av inntekter og kostnader vil være nødvendige for å styrke den økonomiske balansen. Behovet for en slik justering er som forventet, da det ved etableringen av NHO Geneo ble videreført tre ulike kontingentmodeller tilpasset andre landsforeningers overordnede strategi og oppdrag. Etter nå cirka tre års virke, er det mer og mer klart hva som er mulighetene og behovene i NHO Geneo, og hvordan kontingentmodell, organisasjon og kostnadsnivåer bør tilpasses.

Bakgrunn

- NHO Geneo er i en oppbyggingsfase, men dagens kontingent- og prismodell er arvet fra tidligere sammenslåtte foreninger og er ikke tilpasset vår nåværende struktur, størrelse og behov. Eksisterende kontingentmodeller ble ved etableringen av NHO Geneo, låst i to år for å

sikre stabilitet og har ikke vært justert etter etablering. Denne toårsperioden gikk ut i mars 2024. På samme tid har det vært en generelt høy kostnadsvekst i Norge.

- Prognoser viser at NHO Geneo innen rimelig tid ikke kan oppnå bærekraftig økonomi kun ved å vokse i antall medlemmer og inntekter innenfor dagens modell og/eller ved å justere kostnadsbasen. Hovedgrepene for å sikre økonomisk bærekraft er endring av kontingentprismodellen, sammen med en tilpasning av organisasjonen, der det også skapes nye synergier med andre landsforeninger og NHO-S. Også andre tiltak på kostnadsstrukturer og digitalisering er viktige og bearbeides.
- Ekstern finansiering fra NHO-S har til nå bidratt til å dekke gapet mellom inntekter og kostnader, men denne støtten kan ikke vedvare over lang tid og vil ikke videreføres dersom organisasjonen ikke viser en tydelig vei til økonomisk bærekraft. Også NHO sentralt jobber med kostnadsreduksjoner, jamfør sak i media om nedbemanninger. NHO og NHO Geneo har hele veien hatt et godt samarbeid om etableringen og dialog om omfanget av overføringer til oppbyggingen av landsforeningen.

Vurdering

Styret har, sammen med administrasjonen, gjort krevende beslutninger om å gå videre med kostnadskutt i NHO Geneo, samtidig som tiltak for å øke inntektene er bearbeidet. En endret kontingentmodell som langsiktig er tilpasset NHO Geneos oppdrag er også et naturlig og nødvendig grep for at Geneos strategi og verdiforslag kan realiseres. Uten endret kontingent er det ikke mulig å sikre NHO Geneos levedyktighet. De første stegene i å finne en langsiktig riktig modell foreslås nå vedtatt. Sammen med styret og resten av NHO-fellesskapet vil administrasjonen i fortsettelsen også gå videre med å se på organisatoriske endringer som kan styrke økonomien, inkludert nye samarbeidsmodeller, styrket bruk av kunstig intelligens, og andre effektiviseringstiltak.

Justering av kontingentmodellen krever vedtak i generalforsamlingen. Generalforsamlingen forelegges med dette forslag til endret kontingent:

Forslag til endret kontingent

Det foreslås flere endringer, som i sum gir en **økning i samlet kontingent per medlem i intervallet 2-13 prosent¹. Endringene kommer i den delen av kontingenten som går til NHO Geneo.**

Medlemmenes samlede NHO-kontingent består av kontingent til NHO-S, NHO Geneo og bransjeforening. Innenfor kontingentdelen som går til NHO Geneo foreslås disse endringene:

1. Kontingentsatsene for LMI og Melanor justeres fra 0,75 til 0,97 promille av lønnssum, slik at denne satsen er lik for alle som har lønnsumsbasert kontingent til NHO Geneo.
2. I tillegg, for alle medlemmer, unntatt dem som betaler minstekontingent, tilkommer en prosentvis økning på 20 prosent (innenfor kontingentdelen som medlemmene betaler til NHO Geneo og som resulterer i en total samlet økning på mellom 2 og 13%.
3. minstekontingenten økes til kr 5000.

¹ Estimer basert på utvalgstester

Kontingentøkning er nødvendig for å sikre økonomisk balanse og landsforeningens fremtid. Fullårseffekten (beregnet på samtlige medlemmer uten rabatter) er:

- Med dagens modell: cirka 20 mill.
- Med endret modell: cirka 24 mill.

Veien videre med å skape en offensiv og bærekraftig landsforening med flere, og tilfredse medlemmer

Det legges til grunn at endret kontingent kun skal sikre en bærekraftig økonomi i landsforeningen. NHO Geneo skal fortsette som den mest effektive landsforeningen i NHO-fellesskapet og holde fast ved sin «oppstartskultur». Vi vektlegger vekst, kostnadskontroll og engasjerte, dedikerte medarbeidere som leverer.

Vi må være tydelige på hvilke aktiviteter som faktisk kreves for å levere politisk påvirkning, oppnå gjennomslag i forhandlinger og tilby attraktive medlemstjenester, og for å tiltrekke seg en kraftfull medlemsmasse.

For å lykkes fremover, må vi evne å forstå og bekrefte forventningene i markedet. NHO Geneo er optimistiske med hensyn til den langsiktige økonomiske bærekraften i organisasjonen.

Konklusjon

Styret i NHO Geneo ber Generalforsamlingen beslutte endret kontingent. Dette vurderes som nødvendig for å sikre en bærekraftig økonomi, og ivareta kjerneoppgavene med å opprettholde og videreutvikle gode medlemstjenester, samt legge til rette for fortsatt medlemsvekst.

Administrasjonen skal holde fast på god kostnadskontroll og muligheter for alternative inntektsstrømmer.

Forslag til vedtak

Generalforsamlingen beslutter endret kontingent med virkning fra og med 2026, i tråd med forslag i underlaget.