



Medlemsbedrifter (juridiske personer) deltar ved representanter, som har rett til å delta og ta ordet på generalforsamlingen.

Et medlem kan avgi stemme ved kun én representant.

Et medlem kan stemme på vegne av et annet medlem, med skriftlig fullmakt som gjelder for den aktuelle generalforsamlingen.

## Innkalling til Generalforsamling 2026

Det kalles med dette inn til ordinær

Generalforsamling i NHO Geneo

Generalforsamlingen holdes på:

**NHO, Middelthunsgate 27, 0368 Oslo**

Dato: **28. mai 2025**

Tid: **kl. 14.00 - 15.00**

Med vennlig hilsen

**Styret i NHO Geneo**

Yngvar Tov Herbjørnssønn

Styreleder

## Sakskart

### SAK 01

#### Åpning ved styreleder

Valg av møteleder.....4

Godkjenning av innkalling og dagsorden .....4

Valg av én person til å undertegne protokoll sammen med møteleder .....4

### SAK 02

Årsregnskap og revisors beretning .....4

### SAK 03

Innlegg ved styreleder og administrerende direktør .....18

Presentasjon rapport 2025 NHO Geneo .....20

### SAK 04

Valg .....20

Styremedlemmer .....20

Revisor .....20

Medlemmer av valgkomiteen .....20

Avslutning .....20

## SAK 01

### Åpning

Innkallingen med sakspapirer ble sendt medlemmene 12.05.2026 med e-post. Dato og informasjon om generalforsamlingen, inkludert frister for å melde saker og styre-kandidater ble distribuert medlemmene første gang 25.02.2026.

- Valg av møteleder
- Godkjenning av innkalling og dagsorden
- Valg av én person til å undertegne protokollen sammen med møteleder

Styret foreslår at innkallingen og dagsorden godkjennes av generalforsamlingen.

## SAK 02

### Årsregnskap og revisors beretning

Supplerende opplysning til årsregnskapet 2025

I forbindelse med fremleggelsen av årsregnskapet presiseres følgende forhold knyttet til egenkapitalens sammensetning:

Av NHO Geneos egenkapital per 31.12.2025 tilhører MNOK 1,66 bransjeforeningen Helse og Velferd. Beløpet er øremerket bransjeforeningen og inngår ikke i fritt disponibel egenkapital for NHO Geneo.

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner regnskap for 2025 og revisors beretning.

## Årsregnskap for

## NHO GENEEO

929102274

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Medlemsontingent /serviceavgifter		23 652	18 697
Opp/ut inntekt		2 016	2 037
Kurs- og arrangementsinntekter		116	204
Salgsinntekt		13 442	15 063
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>39 226</b>	<b>36 001</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2	-27 265	-25 255
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-487	-493
Husleie og drift av lokaler		-2 311	-2 756
Kjøp av tjenester	1	-4 519	-4 843
Reise-, møte-, og representasjonskostnader		-2 150	-2 295
Annen driftskostnad		-2 758	-1 192
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-39 489</b>	<b>-36 833</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-263</b>	<b>-832</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		326	30
Annen finansinntekt	4	9	156
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>334</b>	<b>186</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-6	-2
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-6</b>	<b>-2</b>
<b>Netto finans</b>		<b>328</b>	<b>184</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>65</b>	<b>-648</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		65	-648
<b>Sum overføringer</b>		<b>65</b>	<b>-648</b>

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	816	1 303
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>816</b>	<b>1 303</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>816</b>	<b>1 303</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	924	2 634
Andre kortsiktige fordringer		1 225	2 543
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 150</b>	<b>5 177</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fond	4	110	1 801
<b>Sum investeringer</b>		<b>110</b>	<b>1 801</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	5 755	1 486
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 755</b>	<b>1 486</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 014</b>	<b>8 465</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 830</b>	<b>9 767</b>

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	2 130	2 065
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 130</b>	<b>2 065</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 130</b>	<b>2 065</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 053	1 375
Skyldige offentlige avgifter		2 012	2 231
Annen kortsiktig gjeld	9	3 635	4 096
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 700</b>	<b>7 702</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 700</b>	<b>7 702</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 830</b>	<b>9 767</b>

OSLO, 09.04.2026

Yngvar Tov Herbjørnssønn  
styrets leder

Marius Christensen  
styremedlem

Marit Lambrechts  
styremedlem

Per Helge Fagermoen  
styremedlem

Per Gunnar Borhaug  
styremedlem

Daniel Sørli  
styremedlem

Ingvild Lemme Kristiansen  
styremedlem

Hilde R. Årsheim  
styremedlem

Chatrine Thomassen  
styremedlem

Karita Bekkemellem  
daglig leder

## Noter

### Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

NHO Geneo favner bedrifter som tilbyr tjenester gjennom ulike livsfaser, fra barns trygge oppvekst til omsorg ved livets slutt. Våre bransjer inkluderer barnehager, helse og velferd, legemiddelindustrien og medisinsk utstyr. Med over 2300 medlemmer og 34.000 årsverk samler foreningen mangfoldet i helse- og velferdsnæringen. Besøksadresse er Næringslivets Hus Middelthuns gate 27, Oslo.

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og GRF 8 god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet gjengis i hele tusen.

### Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, serviceavgift og premie, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturerings.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

### Fortsatt drift

Vår økonomiske situasjon er tilfredsstillende, og vi anser det derfor korrekt å avlegge årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.

### Note 1 - Lønnskostnader

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	22 561	20 337
Arbeidsgiveravgift	3 325	3 278
Pensjonskostnader	1 876	1 638
Andre lønnsrelaterte ytelser	-498	2
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>27 265</b>	<b>25 255</b>

### Pensjonsforpliktelser

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 528	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	28	0
<b>Sum ytelse til ledende personer</b>	<b>2 556</b>	<b>0</b>

### Revisor

Det er kostnadsført 49TNOK til revisor i 2025. Av dette utgjør 0 TNOK andre tjenester.

### Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 15,66

### Note 3 - Anleggsmidler

	IT-Utstyr	Inventar og oppussing leide lokaler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.2025	201	2 128	2 330
Tilgang/avgang	0	0	0
Samlede avskrivninger pr 31.12.2025	-201	-1 312	-1 514
<b>Balansført verdi pr 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>816</b>	<b>816</b>
Årets avskrivning	62	426	487
Avskrivningssats ordinære avskrivninger	30 %	20 %	

### Note 4 - Investeringer

Omløpsmidler	Markedsverdi	Resultatført avkastning
NHO Landsforeningsfond	110	9
<b>Sum investeringer</b>	<b>110</b>	<b>9</b>

NHOs finansavdeling forvalter midler på vegne av NHOs landsforeninger. Midlene plasseres i aksjer/obligasjoner i Norge og i utlandet.



## Note 5 - Skattekostnad

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Resultat før skattekostnader	122	-2 057
Permanente og andre forskjeller	14	17
Endring i midlertidige forskjeller	364	135
<b>Skattbar inntekt</b>	<b>500</b>	<b>-1 905</b>

Årets skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skattefordel	0	0
Formueskatt	0	0
<b>Samlede ordinære skattekostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Midlertidige forskjeller og balanseført utsatt skatt	2025	2024	Endringer
Omløpsmidler	-340	24	364
Fremførbart skattemessig underskudd	-3 689	-4 189	-500
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>-4 029</b>	<b>-4 165</b>	<b>-136</b>

Utsatt skattefordel er ikke balanseført ihht God regnskapsskikk for små foretak.

## Note 6 - Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	1 465	2 634
Avsetning til tap	-540	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>924</b>	<b>2 634</b>

## Note 7 - Bankinnskudd, kontanter o.l

	2025	2024
Bundet på skattetrekkkonto 31.12	1 066	1 167
Frie bankinnskudd per 31.12	4 689	319
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l per 31.12</b>	<b>5 755</b>	<b>1 486</b>

## Note 8 - Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.	2 065	2 065
Fra årets resultat	65	65
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>	<b>2 130</b>	<b>2 130</b>











## Note 9 - Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Feriepenger	2 373	2 185
Forskuddsbetalte inntekter overført til neste år	-406	1 690
Påløpte kostnader	1 262	221
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>3 229</b>	<b>4 096</b>

# Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557574925878

## Underskriverne

 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>



Klikk [herfor](#) å laste ned bevisfilen.

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene i bevisfilen som er lenket til. Merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres i henhold til bestemmelsene nedenfor. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.



# Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557574925878. Tilknyttet Årsoppgjør 2025 - NHO GENE0.pdf (SHA-256: 3f3f44c0be9f70b3fd6fd858cb88d9b1ce24f18d52e85e8ffa5676ad9d2466a).

## Dokument

### Årsoppgjør 2025 - NHO GENE0

Hoveddokument

11 sider

Initiert 2026-04-09 14:19:49 CEST (+0200) av Kåre Anda

Aronsen (KAA)

Ferdigstilt 2026-04-13 09:56:33 CEST (+0200)

## Initiativtaker

### Kåre Anda Aronsen (KAA)

Næringslivets Hovedorganisasjon

kare.anda.aronsen@nhogeneo.no

## Underskriverne

<p>yngvar (y) yngvar.tov.herbjornsson@norlandia.com</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-09 20:46:00 CEST (+0200)</p>	<p>Per Helge Fagermoen (PHF) per.helge.fagermoen@volvat.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-09 21:14:53 CEST (+0200)</p>
<p>Marit Lambrechts (ML) marit.lambrechts@espira.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-13 09:56:33 CEST (+0200)</p>	<p>Per Gunnar Borhaug (PGB) per.gunnar.borhaug@ecura.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-10 12:57:28 CEST (+0200)</p>
<p>Ingvild L. Kristiansen (ILK) ingvild.kristiansen@stendi.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-09 14:27:26 CEST (+0200)</p>	<p>Cathrine Thomassen (CT) cathrine.thomassen@gehealthcare.com</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-09 14:28:30 CEST (+0200)</p>
<p>Daniel Sørli (DS) daniel@drdropin.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-10 08:35:34 CEST (+0200)</p>	<p>Marius Christensen (MC) marius.christensen@medibrix.com</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-10 13:01:56 CEST (+0200)</p>
<p>Hilde Åsheim (HÅ) hilde.asheim@danone.com</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-10 10:39:55 CEST (+0200)</p>	<p>Karita Bekkemellem (KB) karita.bekkemellem@nhogeneo.no</p> <p><b>bankID</b></p> <p>Signert 2026-04-10 13:19:47 CEST (+0200)</p>



# Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557574925878. Tilknyttet Årsoppgjør 2025 - NHO GENE0.pdf (SHA-256: 3f3f44c0be9f70b3fd6fd858cb88d9b1ce24f18d52e85e8ffa5676ad9d2466a).

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis om hoveddokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser som Adobe Reader som kan vise skjulte vedlegg for å vise vedleggene. Vær oppmerksom på at hvis dokumentet skrives ut, kan integriteten til en slik trykt kopi ikke verifiseres i henhold til nedenfor, og at en grunnleggende utskrift mangler innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signaturen (elektronisk segl) sikrer at integriteten til dette dokumentet, inkludert de skjulte vedleggene, kan bevises matematisk og uavhengig av Scrive. For å gjøre det enkelt tilbyr Scrive også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere dokumentets integritet på: <https://scrive.com/verify>



Til generalforsamlingen i Nho Geneo

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Nho Geneo som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike

## Uavhengig revisors beretning - NHO Geneo

Name	Date
Strand, Erik Michael	2026-05-06

Identification

 Strand, Erik Michael

risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 6. mai 2026  
Deloitte AS

**Erik Michael Strand**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

SAK 03

## Innlegg ved administrerende direktør og styrets leder

Styret foreslår at generalforsamlingen tar statusrapporteringen til orientering.

## Rapport 2025: Store utfordringer, men medlemmene har mange av løsningene

Geopolitisk uro, handelskonflikter og nye tollbarrierer satte globale verdikjeder under press i 2025. For norske virksomheter innebar dette økte kostnader, leveringsutfordringer og krav til omstilling. Statsfinansene framover skal romme økte bevilgninger til forsvar.

Samtidig er Norge i en situasjon der vi har en aldrende befolkning, **flere faller utenfor arbeidslivet**, det er en for fragmentert helse-, velferd- og oppvekstsektor, og i tillegg er det **produktivitetsutfordringer** i helsetjenestene. Disse utfordringene skal løses parallelt med forsvarssatsingen.

NHO Geneo arbeider for at privat helsenæring, velferd og oppvekst skal bidra til økt produktivitet og en bærekraftig velferdsstat, gjennom innovasjon, mangfold og nye former for offentlig-privat samarbeid, som møter demografiske utfordringer og press på offentlig økonomi. Et ufravikelig prinsipp i vårt arbeid er **konkurranse på like vilkår** og et velfungerende marked, der enhver virksomhet - uavhengig av eieform - får konkurrere om å levere stadig bedre og mer effektive tjenester og produkter.

Fra myndighetshold, er **Ventetidsløftet** et svar på noen av utfordringene innenfor helse. Ventetidsløftet og bruk av privat kapasitet har vært sentralt i NHO Geneos arbeid i 2025. Dessverre har vi ikke sett bedring i flere langsiktige avtaler med private aktører, til tross for flere lovnader

fra helse- og omsorgsminister, Jan Christian Vestre. NHO Geneo har god dialog med helseministeren, og vi utfordrer de regionale helseforetakene til faktisk å ta i bruk den private kapasiteten som er tilgjengelig, til det beste for folk. NHO Geneo har også løftet forebyggende helsearbeid, legemidler og behovet for investeringer i medisinsk utstyr og teknologi inn i arbeidet med Ventetidsløftet.

Til tross for god dialog med regjeringen om ventetider, har det vært områder som har gått i motsatt retning. Det ble i statsbudsjettet for 2026 foreslått å **avvikle refusjon** for laboratorieanalyser rekvirert av helprivate behandlere som ikke har avtale med det offentlige. Etter omfattende dialog med politikere, fagforeninger og pasientorganisasjoner, samt mediearbeid, ble det klart i 2026 at NHO Geneo fikk gjennomslag og regjeringen snudde.

**Prisregulering av kontrakter** er noe bransjene og NHO Geneo har hatt stort fokus på i det politiske arbeidet i 2025. Dette er en gjennomgående utfordring for mange av landsforeningens medlemmer, i spennet fra leverandører av brukerstyrt personlig assistanse (BPA) til teknologileverandører. For tjenesteleverandørene omfatter dette særlig manglende justering for lønns- og kostnadsvekst i kommunale avtaler. NHO Geneo har i 2025 bidratt til utviklingen av en ny prisstandard på BPA i Standard Norge, men langt fra alle kommuner følger denne standarden. Dette er et arbeid som også vil prege NHO Geneo i 2026.

2025 var et krevende år for rehabiliteringsfeltet, preget av lange og komplekse anbudsprosesser i Helse Sør-Øst og Helse Midt-Norge. Nye avtaler innebar en samlet reduksjon i tilbudet og endringer i organiseringen av tjenestene. Stortingets vedtak om å **annullere anbudsrunder** og videreføre eksisterende avtaler illustrerte usikkerheten på feltet, og dette er noe som vil være en sentral politisk prosess også i 2026.

Den internasjonale situasjonen i 2025 påvirket naturligvis alle NHO Geneos bransjer, men særlig medisinsk teknologi og legemidler. Dette kommer i en situasjon der det trolig aldri har vært større behov for investering i disse områdene, blant annet for å gjøre helsetjenestene mer effektive. NHO Geneos medlemmer opplever at implementering av ny teknologi **går for sent og er fragmentert**. I tillegg ser NHO Geneo en fremvoksende trend der offentlige instanser oppretter konkurrerende virksomheter og utvikler «ny» teknologi som allerede finnes i det private markedet. I stedet for å opprette konkurrerende virksomheter, bør det offentlige ta i bruk teknologien som allerede finnes i markedet.

En bransje som er fremtredende når det kommer til implementering av ny teknologi, er tannhelsebransjen. I 2025 ble det **etablert et eget bransjennettverk** for tannhelse i NHO Geneo. Bransjen har mye til felles med andre eksisterende bransjer i NHO Geneo, og supplerer arbeidet vårt med konkurranse på like vilkår.

Norge fortsatte i 2025 den nedadgående trenden når det gjelder å ta i bruk nye legemidler senere enn sammenlignbare land, noe som kommer tydelig fram i WAIT-rapporten. Kun 8 av 46 EU-godkjente

legemidler for sjeldne sykdommer er tatt i bruk i Norge. Norge er et svært lite marked, men har noen av de **laveste prisene i Europa**. Lav betalingsvilje gjør det utfordrende å få tilgang i Norge. WAIT bekrefter at prispresset har gått for langt og fører til at det stadig tar lengre tid før innovative medisiner kan tas i bruk av norske pasienter.

I 2025 vedtok Stortinget en ny barnehagelov, en omfattende regelverksendring for hele bransjen, som blant annet medfører et **svakket likebehandlingsprinsipp**. Vi ser lignende problemstillinger også innenfor andre bransjer, der driftsform blir førende, fremfor kvaliteten som leveres. Private barnehager dekker 50 prosent av barnehagetilbudet i dag, og bransjen er presset økonomisk. NHO Geneo frykter at full barnehagedekning kan forsvinne som følge av regelverksendringene. Dette vil eventuelt få store konsekvenser for hele norsk næringsliv.

For majoriteten av NHO Geneos bransjer er det **mangel på folk**. Dette vil trolig bli mer utfordrende i tiden som kommer. I møte med dette har barnehagebransjen, etter inspirasjon fra «Jenter og teknologi», satt i gang prosjektet «Gutter og barnehage». Prosjektet skal bidra til å styrke rekrutteringen til sektoren og øke andelen menn i barnehagene. Prosjektet fikk bred lokal og nasjonal oppmerksomhet, og blir tatt videre i 2026.

For å endre politikk og rammevilkår, er arbeid opp mot **valgkampen** helt sentralt. Den starter ikke i august i et valgkampår, men to år i forkant med partiprogramarbeid. NHO Geneo har vært tett på partiene i denne prosessen og var godt forberedt til valgkampen i 2025.





Dette ga uttelling for mange av bransjene i de ulike partiprogrammene. I tillegg var NHO Geneo på turné med «Den store helsedebatten» for å sette helse og velferd på agendaen i de store byene. Dette valgkamparbeidet ønsker vi å bygge videre på i kommunevalgkampen i 2027.

Valgkampen generelt bar preg av saker som offentlig sløsing, personlig økonomi og eiendomsskatt. Den polariserte debatten om **offentlig versus privat** innen helse og velferd var ikke særlig fremtredende. Dette vurderer NHO Geneo som positivt, og kan være en effekt av godt arbeid i forkant av valget, der partier som tidligere har vært kritiske til offentlig-privat samarbeid, har inntatt en mer pragmatisk rolle i debatten. Dermed har også polariseringen og konfliktnivået mellom partiene vært lavere, og fått mindre oppmerksomhet i mediene.

Det som derimot fikk stor oppmerksomhet, var **Nav-skandalen**. Saken sprakk under Arendalsuka etter at en medlemsbedrift i NHO Geneo tok kontakt med landsforeningen. Bedriften oppga at Nav sa opp avtaler med arbeidsinkluderingsbedrifter med 24 timers varsel. NHO Geneo tok grep umiddelbart. Dette førte til flere oppslag i riksmedier, der Nav-direktøren og Tonje Brenna (Ap), som da var arbeidsminister, ble utfordret. Nav beklaget kort tid etter, og det ble opprettet faste kontaktmøter med blant andre NHO Geneo. Det pågår nå gode prosesser for å etablere mer forutsigbare rammebetingelser for tiltaksleverandørene, og NHO Geneo er tett på arbeidet med en ny Nav-reform.

NHO Geneo skal skape **møteplasser** som samler alle bransjene på tvers. Gjennom

året har landsforeningen arrangert blant annet Oppvekstkonsferansen, Kvinnehelsekonferansen, Arendalsuka, Lederforum, Arbeidsgiverforum, generelt forhandlingsutvalg og NHO Geneos årskonferanse. Sistnevnte ble i 2025 en stor suksess med full sal og fornøyde medlemmer, politikere og samarbeidspartnere. Årskonferansen har etablert seg som den viktigste møteplassen for NHO Geneo, og dette arbeidet skal vi videreføre og befeste i årene som kommer.

Et helt sentralt medlemstilbud i NHO Geneo, og i NHO for øvrig, er advokattjenester og tarifforhandlinger. I 2025 var det et **mellomoppgjør**, som innebar at det kun ble forhandlet om lønn. For mange av NHO Geneos medlemmer ble det et kostbart oppgjør, men vi unngikk streik på NHO Geneos overenskomster. NHO Geneo ønsker å ta en tydeligere posisjon i forhandlingene i årene som kommer, slik at arbeidsgiverne står sterkere inn i oppgjørene enn tidligere.

NHO Geneo har også arbeidet for å utvikle overenskomst 453 til en **generell velferdsoverenskomst**, som skal samle flere av NHO Geneos velferdsvirksomheter under en overenskomst. Vi har samarbeidet tett med Fagforbundet om dette.

Lønnsforhandlingene er for mange av NHO Geneos medlemmer avgjørende for driften, men også den politiske situasjonen har stor betydning. Siden NHO Geneo ble stiftet, har det vært en positiv utvikling i den **politiske holdningen til bruk av private aktører**. Denne fremgangen var også tydelig i 2025, særlig knyttet til arbeidet med å kutte helsekøer. Dette inkluderer bruk av legemidler, medisinsk utstyr og teknologi, samt tilgjengelig privat kapasitet.

De politiske skiftene understøttes også av **folks holdninger**. Majoriteten av befolkningen mener det er akseptabelt å tjene penger på å levere offentlig finansierte velferdstjenester, og for 75 prosent spiller det ingen rolle hvem som leverer tjenestene, så lenge man får den hjelpen man trenger (Kantar Helsepolitisk barometer).

Norge står overfor store utfordringer i tiden som kommer. Det er betydelige produktivitetsutfordringer i helsetjenestene, samtidig som presset på offentlige budsjetter øker. Flere faller ut av arbeidslivet, samtidig som vi må få mer arbeid ut av utenforskapet. Vi har en fragmentert helse-, velferds- og oppvekstsektor som må bli mer helhetlig og sammenhengende, med innbyggerne i sentrum. I tillegg er behovet for samfunnsikkerhet og beredskap økende. Dette er ikke bare utfordringer, men også **muligheter**.

NHO Geneo er opptatt av å synliggjøre nettopp dette: NHO Geneos medlemsbedrifter er **en del av løsningene** på de store utfordringene velferdssamfunnet står overfor. Vi kan bidra med ny teknologi, mer forebyggende helsearbeid, mer inkludering av folk utenfor arbeidslivet og reduksjon i sykefravær, investering i legemidler, rehabilitering og oppvekst, samtidig som kvaliteten i eldreomsorgen styrkes.



SAK 04

## Valg

NHO Geneos valgkomite har hatt følgende sammensetting:

Navn	Stilling	Bransjetilknytning
Trine Bakkeli (leder)	CEO Aberia AS	Helse og velferd
Morten Tangnes	Adm. dir Biogen	LMI
Jan Knoph	Managing dir. Onemed	Melanor

Jan Knoph ble valgt av NHO Geneos styre til å erstatte Hilde Åsheim, som måtte tre ut av komiteen, da hun ble fast representant i NHO Geneos styre, som bransjerepresentant for Melanor.

Valgkomiteen har gjennomført sitt arbeid med utgangspunkt i NHO Geneos vedtekter og retningslinjer for komiteens arbeid. I henhold til NHO Geneos vedtekter punkt 9, skal valgkomiteen innstille overfor generalforsamlingen på:

- representanter til styret, herunder leder og eventuelt nestleder, som ikke blir utpekt av bransjeforeninger
- revisor

## Innstilling til styresammensetting NHO Geneo

I løpet av året etablerte barnehagebransjen seg som en formell bransjeforening i NHO Geneo. Dette utløste en rett etter vedtektenes punkt 10.1, som fastslår at «hver bransjeforening kan utpeke ett styremedlem». Med en øvre grense på ni styremedlemmer innebar dette at én av de to plassene som sto på valg, måtte reserveres barnehagebransjen. Valgkomiteen har dermed hatt én ledig plass til rådighet for fornyelse av styret.

Komiteen har vurdert kandidatenes individuelle profiler opp mot behovet for kontinuitet, fornyelse og utfylling av styrets samlede kompetanse.

Valgkomiteen innstiller Anne Sveaas som nytt styremedlem i NHO Geneo.

Marit Lambrechts trer ut av styret, og plassen overtas av Barnehagenes bransjeutvalg. Marius Christensen trer også ut av styret.

Valgkomiteen har lagt vekt på ønsket om en tettere tilknytning mellom LMI og Geneo, samt en mer balansert representasjon fra de ulike bransjene i styret. Anne Sveaas vurderes som en strategisk godt egnet kandidat som vil tilføre styret et bredt helseperspektiv.

Navn	Andre verv i NHO	Selskap	Antall år	Funksjon
Yngvar Tov Herbjørnsson	Vara NHOs styre	Norlandia Health & Care Group	Ikke på valg	Styreleder
Per Helge Fagermoen		Volvat medisinske senter AS	Ikke på valg	Styremedlem
Anne Sveaas	Styremedlem LMI	Janssen-Cilag AS / Johnson & Johnson Norge	Nyvalg 2 år	Styremedlem
Per Gunnar Borhaug	Styremedlem Helse og velferd	Ecura AS	Ikke på valg	Styremedlem
Daniel Sørli	Styremedlem Helse og velferd	Dr. Dropin	Ikke på valg	Styremedlem

I henhold til vedtektene punkt 10.1 kan hver bransjeforening utpeke ett styremedlem og eventuelt personlig varamedlem til styret i NHO Geneo for to år. Bransjeforeningene har utpekt sine respektive styreledere til styremedlemmer i NHO Geneo. Representasjon i NHO Geneos styre vil følge eventuelle endringer i bransjestyrene.

Per 28.05.2025 har styret følgende bransjerepresentanter. Barnehagebransjen vil oppnevne sin representant på sitt årsmøte.

Navn	Nåværende rolle	Selskap	Funksjon
Ingvild L. Kristiansen	Styreleder Helse og velferd og styremedlem NHO Geneo	Stendi AS	Styremedlem
Hilde Åsheim	Styremedlem Melanor og styremedlem NHO Geneo	Nutricia Norge AS	Styremedlem
Cathrine Thomassen	Styreleder LMI og styremedlem NHO Geneo	GE Healthcare AS	Styremedlem

Valgkomiteen innstiller på at generalforsamlingen vedtar den foreslåtte styresammensettingen for NHO Geneo.

## Valg av revisor

NHO Geneo byttet revisor for regnskapsåret 2025 til Deloitte sammen med NHO og store deler av landsforeningene. Administrasjon opplever at ordningen med felles revisor fungerer godt og valgkomiteen anbefaler at Deloitte velges som revisor.

Valgkomiteen innstiller på at generalforsamlingen velger Erik Michael Strand, Statsautorisert revisor Deloitte, som revisor.

## Valgkomiteens sammensetting

I henhold til vedtektene punkt 7 og 9 skal Generalforsamlingen velge en valgkomité. To av medlemmene ble valgt for to år i 2025 og er ikke på valg. Etter behandling foreslår NHO Geneos styre følgende valgkomité for NHO Geneo:

Navn	Stilling	Antall år	Bransjetilknytning
Trine Bakkeli (leder)	CEO, Aberia AS	Ikke på valg	Helse og velferd
Morten Tangnes	Direktør, GE Healthcare	Ikke på valg	LMI
Jan Knoph	Adm. dir Onemed	Nyvalg 2 år	Melanor
Helge Vegrim	Økonomisjef, FUS	Nyvalg 2 år	Barnehage

Styret innstiller på at generalforsamlingen vedtar ny valgkomité.

### Vedlegg:

Retningslinjer for valgkomiteen

Fastsatt ved stiftelsen av landsforeningen NHO Geneo

Retningslinjene gjelder for valg som skal gjennomføres i 2023 og senere.

### Valgkomiteens oppgaver

Generalforsamlingen velger styremedlemmene, herunder styreleder, som ikke blir utpekt av bransjeforeninger. Generalforsamlingen kan velge nestleder og varamedlemmer, herunder personlige, for styremedlemmene.

Valgkomiteen skal

- foreslå hvor mange medlemmer styret skal ha
- foreslå kandidater som styremedlemmer som ikke utpekes av bransjeforeninger
- vurdere om generalforsamlingen bør velge varamedlemmer og i tilfelle foreslå kandidater
- foreslå kandidat som styreleder
- vurdere om generalforsamlingen bør velge nestleder og i tilfelle foreslå kandidat

Valgkomiteen kan overfor styret foreslå endringer i retningslinjene.

## Sammensetningen av styret

Valgkomiteen skal legge vekt på allment aksepterte kriterier ved vurdering av hvordan styret best kan settes sammen for å ivareta foreningens formål.

Valgkomiteen bør ta hensyn til foreningens behov, men også til representativitet når det gjelder mangfoldet blant medlemmene, som bransje, bransjeforeningstilhørighet, region, bedriftsstørrelse og kjønn.

Normalt skal valgkomiteen foreslå representanter fra medlemmenes styrer eller daglige ledelse.

Som kandidater til verv som styreleder eller nestleder skal valgkomiteen foreslå noen som har gode forutsetninger for å representere foreningen, på tvers av bransje- og gruppeinteresser.

## Valgkomiteens arbeid

Lederen av valgkomiteen har hovedansvar for komiteens arbeid. Foreningen skal stille nødvendige ressurser til disposisjon for valgkomiteen, herunder en sekretær, hvis valgkomiteen ønsker det.

Valgkomiteen skal kunngjøre en frist for medlemmene til å foreslå til kandidater overfor valgkomiteen.

Valgkomiteen skal vurdere foreningens behov. Valgkomiteen bør vurdere å ha individuelle samtaler med styremedlemmer og daglig leder og samtaler med bransjeforeningens styrer.

Valgkomiteen skal utarbeide en innstilling tidsnok til at styret kan sende den ut sammen med innkalling til generalforsamlingen. Valgkomiteen bør begrunne innstillingen.

